ANGLAIS · PREMIÈRE STMG

ETLV : le diagnostic stratégique

6 notions, l'essentiel à retenir et les pièges à éviter.

1 Stratégie et niveaux de décision

- « strategic » (long terme), « tactical » (moyen terme), « operational » (court terme).
- Passif : « The decision was made by the board. »
- « a long-term decision » (trait d'union devant un nom), « in the long term ».

2 Le macro-environnement

PESTEL : political · economic · social · technological · environmental · legal

- Opportunité : « an opportunity for » ; menace : « a threat to ».
- Probabilité : « will », « is likely to », « may », « might ».
- « economic » (l'économie) n'est pas « economical » (économe).

3 Analyser la concurrence

- Cinq forces de Porter : « rivalry among existing competitors », « the threat of new entrants », « the threat of substitutes », « the bargaining power of suppliers », « the bargaining power of buyers ».
- Comparatif : « cheaper than », « more reliable than », « as… as » ; superlatif : « the cheapest », « the most expensive ».
- Irréguliers : « good, better, the best » ; « bad, worse, the worst ».

4 Forces et faiblesses

- Ressources : « human », « financial », « physical », « intangible » ; « a distinctive competence », « a competitive advantage ».
- « One of its main strengths is… », « Its main weakness is… », « It lacks… », « It suffers from… ».
- « too high », « not modern enough ».

5 La matrice SWOT

if + prétérit, would + base verbale

- « Strengths », « Weaknesses » : interne ; « Opportunities », « Threats » : externe.
- Recommander : « should », « ought to », « could ».
- Hypothèse : « If it improved its website, it would attract more customers. »

6 Objectifs et présentation

- SMART : « Specific », « Measurable », « Achievable », « Realistic » (ou « Relevant »), « Time-bound ».
- « to increase sales by 10% by December 2027 ».
- Oral : « Let's start with… », « On the plus side… », « Overall… », « I would recommend » + forme en -ing.

Pièges à éviter

- « more cheaper » au lieu de « cheaper ».
- « If it would improve » au lieu de « If it improved ».
- « not enough modern » au lieu de « not modern enough ».
- « It lacks of cash » au lieu de « It lacks cash ».
- « I recommend to launch » au lieu de « I recommend launching ».
- « eventually » ne veut pas dire éventuellement, mais finalement.