SCIENCES DE GESTION ET NUMÉRIQUE · PREMIÈRE STMG

Temps et risque

8 notions, l'essentiel à retenir et les pièges à éviter.

1 Le temps dans l'organisation

- Horizon : court terme (moins d'un an), moyen terme, long terme.
- Plus l'horizon est lointain, moins l'information est fiable : le temps est source d'incertitude.
- Périodes imposées par des contraintes institutionnelles, sectorielles, technologiques.

2 L'information et le temps

- Actualité (information à jour) et pérennité (durée de validité).
- Veille : cibler, collecter, trier, diffuser.
- Asymétrie : un acteur sait ce que l'autre ignore ; rétention : garder une information par pouvoir ou par peur.

3 Démarche budgétaire et trésorerie

trésorerie de fin = début + encaissements − décaissements

- Prévision des ventes (enquête, historique) → budgets des achats et des charges → budget de trésorerie.
- Encaissement ≠ vente : les délais de paiement décalent les entrées d'argent.
- Un mois négatif prévu : découvert négocié, acomptes, délais, étalement.

4 Seuil de rentabilité

SR = charges fixes ÷ taux de MCV

- Charges variables : suivent l'activité ; charges fixes : stables à court terme.
- MCV = CA − charges variables ; résultat = MCV − charges fixes.
- Au seuil, résultat nul ; en quantité : charges fixes ÷ MCV unitaire.

5 Activité et résultat

point mort = SR ÷ CA × 12 mois

- Avec des charges fixes, le résultat varie plus fortement que les ventes.
- Marge de sécurité = CA − SR ; indice de sécurité = marge ÷ CA.
- Point mort : date à laquelle le seuil est atteint.

6 Temps et valeur

valeur future = somme × $(1 + t)^n$

- Un euro aujourd'hui vaut plus qu'un euro demain : intérêts, inflation.
- Capitaliser : valeur future ; actualiser : valeur actuelle.
- Comparer des sommes : les ramener à la même date.

7 Risques externes

- Demande, cycle de vie, obsolescence, rupture technologique.
- Dépendance énergétique et technologique, approvisionnement.
- Empreinte environnementale : règles, taxes, image, climat.

8 Risques internes et gestion

- Nés des décisions : investir, s'endetter, lancer, recruter, externaliser.
- Évaluer probabilité et gravité.
- Prévenir, réduire, transférer (assurance), éviter ou accepter.

Pièges à éviter

- Confondre une vente et un encaissement.
- Croire qu'une entreprise bénéficiaire a forcément de la trésorerie.
- Diviser les charges fixes par le prix de vente au lieu de la MCV unitaire.
- Confondre le seuil de rentabilité (un montant) et le point mort (une date).
- Comparer des sommes perçues à des dates différentes sans les actualiser.
- Classer comme externe un risque créé par une décision de l'organisation.